



# **ESE CLINICA DE MATERNIDAD RAFAEL CALVO C.**

**INFORME DE GESTION  
JUNIO 2009**



---

## INTRODUCCIÓN

De conformidad con lo establecido en la resolución 473 de 2008, se presenta ante la Junta Directiva de la ESE CLINICA DE MATERNIDAD RAFAEL CALVO C, el presente documento de Informe de Gestión con corte a Junio de 2009, el cual expone los resultados obtenidos para cada uno de los indicadores empleados en la evaluación de las metas semestrales de gestión del periodo, formulados dentro del Plan de Gestión presentado por el Gerente de la ESE CLINICA DE MATERNIDAD RAFAEL CALVO C., el cual fue debidamente debatido y aprobado mediante acuerdo de Diciembre de 2008.

Se informa también en este corte, los avances y logros alcanzados en virtud de la asesoría y apoyo técnico recibido por parte del ministerio de la protección social para el desarrollo de los proyectos de acreditación y de apoyo farmacéutico en los que fue seleccionada la ESE CLÍNICA DE MATERNIDAD.

Finalmente se anexa matriz de metas, con los resultados de los indicadores de gestión semestral, de conformidad con lo dispuesto en resolución 473 de 2008, para los periodos de Diciembre de 2008 y Junio de 2009, los cuales quedan a su consideración para su correspondiente evaluación.

## GESTIÓN DEL RECURSO HUMANO

La estructura orgánica de la ESE CLINICA DE MATERNIDAD RAFAEL CALVO C., así como el Plan de cargos actual, el cual fue aprobado mediante acuerdo 005 de Diciembre 03 de 2008, permanecen vigentes y sin modificaciones. De los 43 cargos aprobados, se encuentran provistos actualmente (39) cargos, permaneciendo sin proveer actualmente cuatro (4) cargos, correspondientes a dos (2) médicos especialistas de (4) horas, código (213), y por jubilación, un (01) Profesional Universitario, código (219) y un (01) Odontólogo de cuatro (4) horas, código (214), los cuales no han sido provistos nuevamente en atención a las metas del convenio de reestructuración suscrito con la nación.

En cumplimiento de estas obligaciones, se observa que a la fecha se han reducido un total de 152 cargos que corresponden a un 92,68% del cumplimiento de las metas propuestas dentro de dicho convenio, frente a un 91,46% del corte anterior. La tabla No 1 muestra el porcentaje de cumplimiento con relación al número de cargos provistos por cada vigencia.

**Tabla No 1 ANALISIS DE CUMPLIMIENTO DEL CONVENIO DE REESTRUCTURACION**

Num. Cargos Año base (Junio /2004):	191
Número de Cargos (Meta):	27
Número de cargos a suprimir (Meta)	164

	2004	2005	2006	2007	2008	2009
Número de cargos provistos(*)	74	66	54	48	43	39
Número de cargos Suprimidos (Periodo / Acum.)	191   191	8   125	12   137	6   143	5   148	152
Porcentaje de cumplimiento	116,46%	76,22%	83,54%	87,20%	90,24%	92,68%

(\*) Número de cargos corte 31 Dic.

Fuente: Planes de cargos aprobados - Junta Directiva

## GESTION PRESUPUESTAL Y FINANCIERA

### 1. Ingresos

La ejecución presupuestal de ingresos con corte a Junio de 2009, se presenta en documento anexo. A continuación se presenta cuadro comparativo de la ejecución de ingresos con corte a Junio de 2009 y su contraste con Junio de 2008.

DESCRIPCION	PRESUPUESTO			PRESUPUESTO			PRESUPUESTO		
	DEFINITIVO	RECAUDO		DEFINITIVO	RECAUDO		DEFINITIVO	RECAUDO	
	JUNIO 2007	JUNIO 2007	%	JUNIO 2008	JUNIO 2008	%	JUNIO 2009	JUNIO 2009	%
TOTAL VIGENCIA ACTUAL	9.291.603.644	513.856.943	6%	9.226.991.129	467.300.418	5%	15.208.171.833	5.226.746.791	34%
TOTAL VIGENCIAS ANTERIORES	6.421.873.537	3.824.003.611	60%	7.914.000.941	3.815.686.761	48%	7.950.000.000	7.192.457.156	90%
<b>TOTAL</b>	<b>15.713.477.181</b>	<b>4.337.860.554</b>	<b>27,60%</b>	<b>17.140.992.070</b>	<b>4.282.987.179</b>	<b>24,98%</b>	<b>23.158.171.833</b>	<b>12.419.203.947</b>	<b>53,62%</b>

De igual forma se presenta la ejecución de gastos en documento anexo. El cuadro siguiente muestra un comparativo con corte a Junio de 2009 y Junio de 2008.

### 2. Gastos

DESCRIPCION	PRESUPUESTO			PRESUPUESTO			PRESUPUESTO		
	DEFINITIVO	COMPROMISO		DEFINITIVO	COMPROMISO		DEFINITIVO	COMPROMISO	
	JUNIO 2007	JUNIO 2007	%	JUNIO 2008	JUNIO 2008	%	JUNIO 2009	JUNIO 2009	%
<b>PRESUPUESTO DE GASTOS</b>	<b>15.713.477.181</b>	<b>10.468.572.522</b>	<b>66,6%</b>	<b>17.140.992.070</b>	<b>11.798.343.202</b>	<b>68,8%</b>	<b>22.158.171.833</b>	<b>14.268.165.005</b>	<b>64,4%</b>
<b>GASTOS DE FUNCIONAMIENTO</b>	<b>14.922.345.931</b>	<b>10.237.166.331</b>	<b>68,6%</b>	<b>17.140.991.070</b>	<b>11.798.343.202</b>	<b>68,8%</b>	<b>22.158.171.833</b>	<b>14.268.165.005</b>	<b>64,4%</b>
<b>Gasto de Personal</b>	<b>10.129.140.900</b>	<b>8.076.551.637</b>	<b>79,7%</b>	<b>12.015.882.003</b>	<b>9.529.382.092</b>	<b>79,3%</b>	<b>14.407.235.681</b>	<b>10.333.819.285</b>	<b>71,7%</b>
Gasto de Administración	2.972.796.791	1.916.787.329		3.127.061.413	2.384.875.322		3.432.631.593	2.253.358.202	
Gastos de Operación	7.156.344.109	6.159.764.308		8.888.820.590	7.144.506.770		10.974.604.088	8.080.461.083	
<b>GASTOS GENERALES</b>	<b>3.129.602.507</b>	<b>1.094.372.471</b>	<b>35,0%</b>	<b>2.701.235.447</b>	<b>1.035.174.653</b>	<b>38,3%</b>	<b>3.643.776.176</b>	<b>1.426.216.442</b>	<b>39,1%</b>
GASTOS DE ADMINISTRACIÓN	1.335.856.023	548.439.946		1.107.532.786	423.827.626		1.724.522.031	695.646.075	
GASTOS DE OPERACIÓN	1.793.746.484	545.932.525		1.593.702.661	611.347.027		1.919.254.145	730.570.367	
<b>TRANSFERENCIAS CORRIENTES</b>	<b>317.000.000</b>	<b>139.495.157</b>	<b>44,0%</b>	<b>225.497.844</b>	<b>33.226.729</b>	<b>14,7%</b>	<b>1.680.567.073</b>	<b>1.326.519.922</b>	<b>78,9%</b>
Cesantías pago Directo							1.128.177.484	821.937.994	
Sentencias y Conciliaciones	300.000.000	122.495.157		192.271.115	0		200.000.000	152.192.339	
VIGENCIAS ANTERIORES SENTENCIAS	17.000.000	17.000.000		33.226.729	33.226.729		352.389.589	352.389.589	
<b>GASTOS OPERACIÓN COMERCIAL Y PRESTACION DE SERVICIOS</b>	<b>1.346.602.524</b>	<b>926.747.066</b>	<b>68,8%</b>	<b>2.198.375.776</b>	<b>1.200.559.728</b>	<b>54,6%</b>	<b>2.426.592.903</b>	<b>1.181.609.356</b>	<b>48,7%</b>
GASTOS DE COMERCIALIZACIÓN	53.971.148	8.610.975		31.603.626	2.753.626		28.178.540	178.540	
GASTOS DE PREST. DE SERVICIOS	1.028.715.234	918.136.091		1.807.856.008	957.806.102		2.038.414.363	1.181.430.816	
GASTOS COMPLEMENTARIO E INTER	263.916.142	260.000.000		358.916.142	240.000.000		360.000.000	254.249.434	

SERVICIO DE LA DEUDA	791.131.250	231.406.191		1.000	0	0,0%	0	0	0,0%
INVERSIONES SECTOR SALUD	0	0		0	0		1.000.000.000	0	
FORMACION BRUTA DE CAPITAL	0	0		0	0		1.000.000.000	0	
proyecto de ampliación planta física	0	0		0	0		1.000.000.000	0	
DISPONIBILIDAD FINAL									
VIGENCIA ACTUAL	13.086.167.746	7.857.833.212	60,0%	13.853.268.565	8.510.619.697	61,4%	19.051.927.397	10.161.920.570	53,3%
VIGENCIAS ANTERIORES	2.627.309.435	2.610.739.310	99,4%	3.287.723.505	3.287.723.505	100,0%	4.106.244.436	4.106.244.435	100,0%
TOTAL PRESUPUESTO	15.713.477.181	10.468.572.522	66,6%	17.140.992.070	11.798.343.202	68,8%	23.158.171.833	14.268.165.005	61,6%

Como puede observarse, el porcentaje de compromisos registrados para el semestre correspondiente al periodo Junio de 2009, guarda coherencia con la ejecución anual de gastos proyectada, presentando un 61,6% de compromisos del presupuesto aprobado para el periodo informado, frente a un 68,8% para el periodo inmediatamente anterior correspondiente a Junio de 2008.

Es preciso aclarar que dentro del valor total comprometido para la vigencia 2009 se encuentran cubiertos presupuestamente compromisos cuya ejecución comprende la totalidad de la vigencia, es decir, que se encuentran soportados hasta 31 de Diciembre y por lo tanto no requerirán de nuevos compromisos presupuestales para el segundo semestre.

### 3. Análisis Presupuestal

Tabla No 02 Comparativo Indicadores presupuestales

INDICADOR	Jun-07	Jun-08	Jun-09
Total Ingresos Reconocidos	10.335.879.551	10.300.104.822	17.634.894.118
Total Ingresos Recaudados	4.337.860.554	4.282.987.179	12.419.203.947
Total Gastos comprometidos	10.468.572.522	11.798.343.202	14.268.165.005
Total Pagos realizados	4.101.387.682	3.731.163.662	7.246.622.557
Reconocimientos / Compromisos	99%	87%	124%
Recaudos / Compromisos	41%	36%	87%
Pagos / Compromisos	39%	32%	51%
Reconocimientos - Compromisos	-132.692.971	-1.498.238.380	3.366.729.113

Fuente: Ejec. Presupuestales ESE CMRC

Como puede observarse, los compromisos presupuestales se encuentran soportados en los ingresos reconocidos para la vigencia 2009.

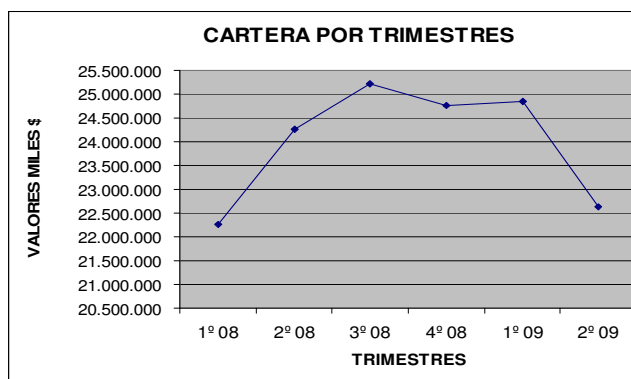
#### 4. Análisis Financiero

##### Balance comparativo

	30-Jun-08	30-Jun-09	Variación (08-09)	%
<b>Activo Corriente (1)</b>	<b>24.149.092.457,99</b>	<b>24.078.645.452,89</b>	<b>-70.447.005,10</b>	<b>-0,29%</b>
11 Efectivo	534.856.471,98	5.110.839.733,28	4.575.983.261,30	855,55%
14 Deudores	23.083.045.648,68	18.813.717.162,29	-4.269.328.486,39	-18,50%
15 Inventarios	531.190.337,33	154.088.557,32	-377.101.780,01	-70,99%
<b>Activo No Corriente (2)</b>	<b>4.634.477.824,08</b>	<b>3.963.844.525,37</b>	<b>-670.633.298,71</b>	<b>-14,47%</b>
16 Propiedades, Planta y Equipo	2.276.560.309,59	2.121.102.425,29	-155.457.884,30	-6,83%
19 Otros Activos	2.357.917.514,49	1.842.742.100,08	-515.175.414,41	-21,85%
<b>TOTAL ACTIVO (3)</b>	<b>28.783.570.282,07</b>	<b>28.042.489.978,26</b>	<b>-741.080.303,81</b>	<b>-2,57%</b>
<b>Pasivo Corriente (4)</b>	<b>6.909.964.323,33</b>	<b>4.277.377.442,88</b>	<b>-2.632.586.880,45</b>	<b>-38,10%</b>
23 Obligaciones Financieras	0	0	0,00	***
24 Cuentas por Pagar	5.815.224.715,33	2.848.423.408,77	-2.966.801.306,56	-51,02%
27 Pasivos Estimados	1.094.739.608,00	1.428.954.034,11	334.214.426,11	30,53%
<b>Pasivo No Corriente (5)</b>	<b>698.264.417,00</b>	<b>131.034.486,00</b>	<b>-567.229.931,00</b>	<b>-81,23%</b>
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>7.608.228.740,33</b>	<b>4.408.411.928,88</b>	<b>-3.199.816.811,45</b>	<b>-42,06%</b>
<b>Patrimonio (6)</b>	<b>21.175.341.541,74</b>	<b>23.634.078.049,38</b>	<b>2.458.736.507,64</b>	<b>11,61%</b>
32 Patrimonio Institucional	21.175.341.541,74	23.634.078.049,38	2.458.736.507,64	11,61%

#### 5. Comportamiento de la cartera

Trimestres	miles de \$
1º 08	22.257.122
2º 08	24.256.845
3º 08	25.217.024
4º 08	24.760.151
1º 09	24.838.461
2º 09	22.630.590

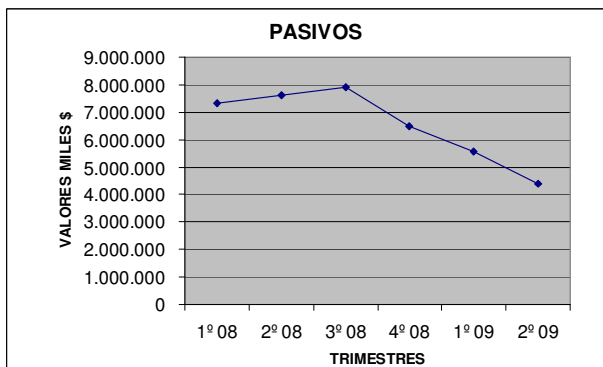


Se puede apreciar como la cartera muestra un comportamiento ascendente hasta el tercer trimestre de 2008, a partir del cual decrece esta tendencia, mostrando a partir del primer trimestre de 2009 un

comportamiento descendente, para este y el segundo trimestre de 2009. El detalle de la cartera por edades y deudores se encuentra contenido en documento anexo.

## 6. Comportamiento de los pasivos

Trimestres	miles de \$
1º 08	7.324.029
2º 08	7.608.229
3º 08	7.891.933
4º 08	6.505.810
1º 09	5.564.503
2º 09	4.408.411

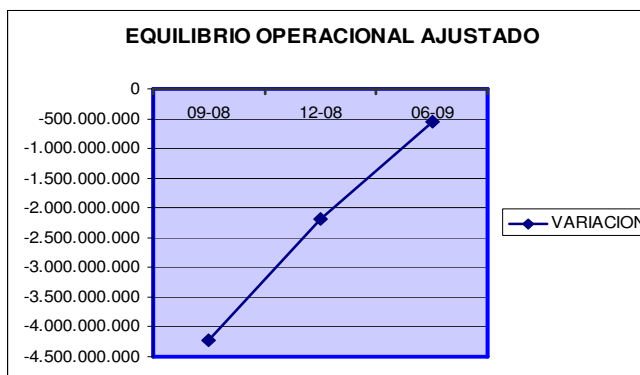


El comportamiento de los pasivos así mismo, muestra una disminución significativa a partir del tercer trimestre de 2008 y continúa su comportamiento decreciente en el periodo correspondiente al primer trimestre de 2009.

## 7. Indicadores financieros

### Equilibrio Operacional Ajustado

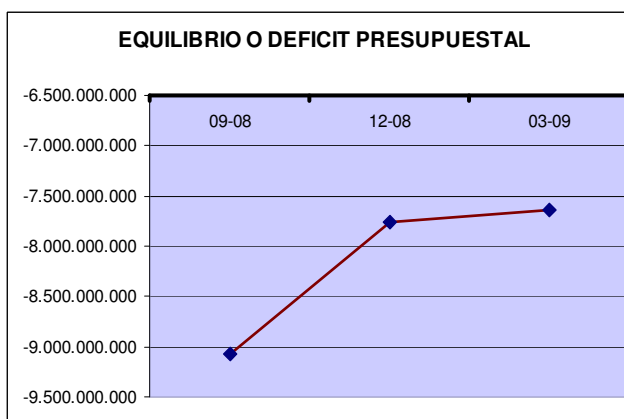
Corte	Valor
09-08	-4.232.947.544
12-08	-2.187.491.815
06-09	-551.242.263



Se observa como el equilibrio operacional que se encontraba en condición negativa a corte Septiembre de 2008 con -\$4.232.947.544, pasa a -551.242.263 en el primer semestre de 2009.

### Equilibrio o Déficit Presupuestal

Corte	Valor
09-08	-9.074.409.026
12-08	-7.764.624.362
06-09	-7.636.375.421

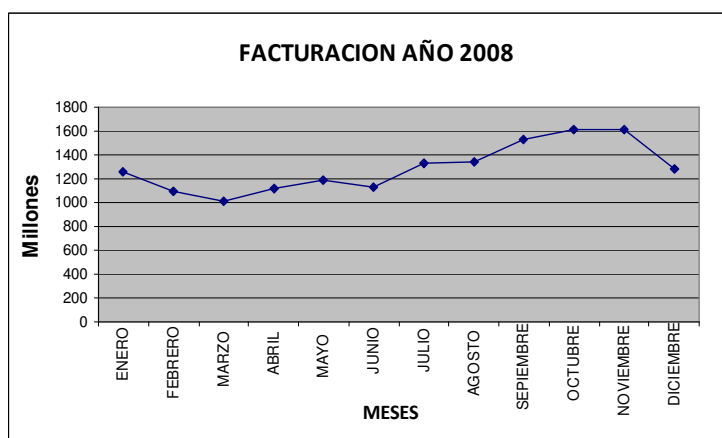


De igual forma el equilibrio presupuestal muestra un ascenso significativo, orientado a alcanzar el equilibrio presupuestal de la entidad.

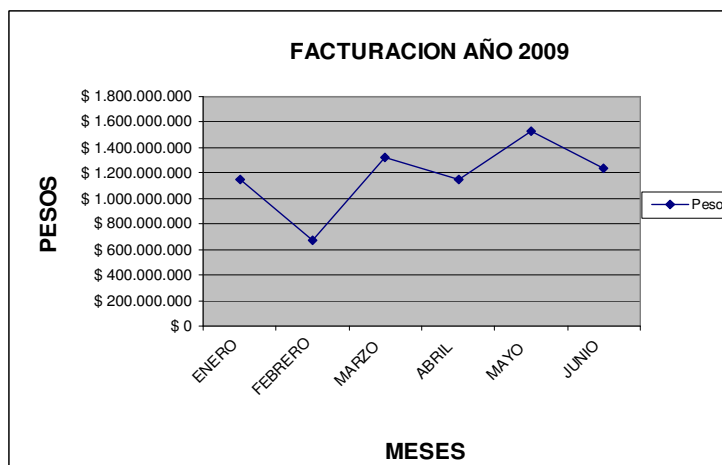
## 8. Facturación

A continuación se muestra la facturación por servicios para cada uno de los periodos correspondientes a las vigencias 2006, 2007 y 2008.

FACTURACION 2008	
ENERO	\$ 1.263.279.154
FEBRERO	\$ 1.089.706.816
MARZO	\$ 1.006.063.485
ABRIL	\$ 1.112.918.622
MAYO	\$ 1.191.136.574
JUNIO	\$ 1.124.839.225
JULIO	\$ 1.325.513.605
AGOSTO	\$ 1.337.337.012
SEPIEMBRE	\$ 1.533.277.340
OCTUBRE	\$ 1.613.257.952
NOVIEMBRE	\$ 1.613.257.952
DICIEMBRE	\$ 1.284.893.813



FACTURACION 2009	
ENERO	\$ 1.154.630.169
FEBRERO	\$ 674.029.566
MARZO	\$ 1.322.812.975
ABRIL	\$ 1.148.007.917
MAYO	\$ 1.533.228.626
JUNIO	\$ 1.240.618.729



### Análisis Comparativo

FACTURACION	2008	2009	DIF
ENERO	\$ 1.263.279.154	\$ 1.154.630.169	-\$ 108.648.985
FEBRERO	\$ 1.089.706.816	\$ 674.029.566	-\$ 415.677.250
MARZO	\$ 1.006.063.485	\$ 1.322.812.975	\$ 316.749.490
ABRIL	\$ 1.112.918.622	\$ 1.148.007.917	\$ 35.089.295
MAYO	\$ 1.191.136.574	\$ 1.533.228.626	\$ 342.092.052
JUNIO	\$ 1.124.839.225	\$ 1.240.618.729	\$ 115.779.504
<b>PROMEDIO</b>	<b>\$ 1.131.323.979</b>	<b>\$ 1.178.887.997</b>	<b>\$ 47.564.018</b>



## INDICADORES DE CALIDAD Y PRODUCCION DE LA PRESTACION DE SERVICIOS DE SALUD

Producción Variable	Jun-08	Dic-08	Mar-09	Jun-09	Jun-09/Jun-08	
	Total	Total	Total	Total	Total	%
Dosis de biológico aplicadas	4.096	5.035	4.003	4.054	-42	-1,03%
Controles de enfermería (Atención prenatal / crecimiento y desarrollo)	0	0	0	0	0	***
Citologías cervicovaginales tomadas	580	931	692	430	-150	-25,86%
Consultas de medicina general electivas realizadas	0	0	0	0	0	***
Consultas de medicina general urgentes realizadas	0	0	0	0	0	***
Consultas de medicina especializada electivas realizadas	9.924	9.115	8.129	8.138	-1.786	-18,00%
Consultas de medicina especializada urgentes realizadas	5.041	5.541	5.262	5.014	-27	-0,54%
Otras consultas electivas realizadas por profesionales diferentes a médico, enfermero u odontólogo (Incluye Psicología, Nutricionista, Optometría y otras)	168	635	133	121	-47	-27,98%
Partos vaginales	1.052	1.372	1.047	903	-149	-14,16%
Partos por cesárea	1.135	1.360	1.105	977	-158	-13,92%
Total de egresos	2.883	3.556	2.970	3.010	127	4,41%
...Egresos obstétricos (partos, cesáreas y otros egresos obstétricos)	2.619	3.031	2.651	2.695	76	2,90%
...Egresos quirúrgicos (Sin incluir partos, cesáreas y otros egresos obstétricos)	236	221	162	118	-118	-50,00%
...Egresos no quirúrgicos (No incluye salud mental, partos, cesáreas y otros egresos obstétricos)	28	304	157	197	169	603,57%
Total de días estancia de los egresos	7.287	7.955	6.343	5.662	-1.625	-22,30%
...Días estancia de los egresos obstétricos (Partos, cesáreas y otros obstétricos)	6.580	6.263	5.337	4.688	-1.892	-28,75%
...Días estancia de los egresos quirúrgicos (Sin incluir partos, cesáreas y otros obstétricos)	514	648	382	287	-227	-44,16%
...Días estancia de los egresos No quirúrgicos (No incluye salud mental, partos, cesáreas y otros obstétricos)	193	1.044	624	687	494	255,96%
Total de días cama ocupados	6.504	7.572	5.949	6.183	-321	-4,94%
Total de días cama disponibles	7.688	9.108	8.910	9.104	1.416	18,42%
Total de cirugías realizadas (Sin incluir partos, cesáreas y otros obstétricos)	1.578	1.930	1.674	1.782	204	12,93%
...Cirugías grupos 2-6	1.087	1.593	1.397	1.478	391	35,97%
...Cirugías grupos 7-10	402	204	175	186	-216	-53,73%
...Cirugías grupos 11-13	89	133	102	118	29	32,58%
...Cirugías grupos 20-23	0	0	0	0	0	***
Exámenes de laboratorio	29.839	24.830	25.793	29.613	-226	-0,76%
Número de imágenes diagnósticas tomadas	4.944	12.471	4.148	13.219	8.275	167,37%

<b>ACCESIBILIDAD Y OPORTUNIDAD</b>		<b>Jun-08</b>	<b>Jun-09</b>
Variable		Cantidad	Cantidad
I.1.1	Total de días entre las solicitudes y asignaciones de las citas médicas generales asignadas (sumatoria días de espera)	0	0
I.1.1.1.	No. de consultas médicas generales asignadas	0	0
I.1.2.1	Total de días entre las solicitudes y asignaciones de las citas Médicas Internas (sumatoria días de espera)	3	0
I.1.2.1	No. de consultas de Medicina Interna asignadas	1120	0
I.1.2.2.	Total de días entre las solicitudes y asignaciones de las citas ginecoobstétricas (sumatoria días de espera)	2	541.862
I.1.2.2.	No. de consultas de ginecoobstetricia asignadas	1570	16.802
I.1.2.3.	Total de días entre las solicitudes y asignaciones de las citas pediátricas (sumatoria días de espera)	2	57.904
I.1.2.3.	No. de consultas de pediatría asignadas	2750	1.812
I.1.2.4.	Total de días entre las solicitudes y asignaciones de las citas para cirugías generales (sumatoria días de espera)	3	74.520
I.1.2.4.	No. de consultas de cirugía general asignadas	11500	1.434
I.1.3	No. de cirugías canceladas	154	108
I.1.3	No. de cirugías programadas	1280	1.166
I.1.4	Total de minutos entre las solicitudes de atención en la consulta de urgencias y la atención por el médico general (sumatoria minutos de espera)	10	134.299
I.1.4	No. de usuarios atendidos en consulta de urgencias	11023	6.578
I.1.5	Total de días entre las solicitudes y atenciones en imagenología (sumatoria días de espera)	1	97.234
I.1.5	No. de atenciones en servicios de imagenología	6944	5.309
I.1.6	Total de días entre las solicitudes y atenciones de citas para odontología (sumatoria días de espera)	0	0
I.1.6	No. de consultas odontológicas generales asignadas	0	0
I.1.7	Total de días entre las solicitudes y atenciones en Cirugías Programadas (sumatoria días de espera)	15	13.167
I.1.7	No. de cirugías programadas realizadas	1126	919

<b>CALIDAD TÉCNICA</b>		<b>Jun-08</b>	<b>Jun-09</b>
Variable		Cantidad	Cantidad
I.2.1	No. de pacientes que reingresan al servicio de hospitalización antes de 20 días por la misma causa (pacientes reingresos)	74	38
I.2.1	No. de egresos vivos en el período	6230	5.952
I.2.2	No. de pacientes que seis meses después de diag. su hipertensión arterial presentan niveles de tensión arterial esperados	0	0
I.2.2	No. de pacientes hipertensos diagnosticados (Pacientes hipertensos)	0	0

<b>GERENCIA DEL RIESGO</b>		<b>Jun-08</b>	<b>Jun-09</b>
Variable		Cantidad	Cantidad
I.3.1	No. de pacientes hospitalizados que fallecen después de 48 horas del ingreso	4	0
I.3.1	No. de pacientes hospitalizados	4	5.970
I.3.2	No. de pacientes con infección nosocomial	10	24
I.3.2	No. de pacientes hospitalizados	10	5.970
I.3.3	No. de eventos adversos detectados y gestionados	17	87
I.3.3	No. de eventos adversos detectados	15	87

<b>LEALTAD</b>		<b>Jun-08</b>	<b>Jun-09</b>
Variable		Cantidad	Cantidad
I.4.1	No. de pacientes satisfechos con los servicios prestados por la IPS	580	2.444
I.4.1	No. de pacientes encuestados por la IPS	720	2.552

<b>OTROS</b>		<b>Jun-08</b>	<b>Jun-09</b>
Variable		Cantidad	Cantidad
	No. de muertes intrahospitalarias antes de 48 horas	4	0
	No. de pacientes remitidos a niveles superiores desde servicio ambulatorio y hospitalario	0	112
	No. de pacientes remitidos desde el servicio de urgencias a niveles superiores	0	0
	No. de pacientes remitidos para la atención del parto a niveles superiores	0	0

## GESTION JURIDICA Y CONTRACTUAL

El proceso de restructuración que se desarrolló en la ESE CLINICA, así como diferentes decisiones administrativas y misionales de la época, derivaron en una importante cantidad de acciones laborales, civiles y administrativas, las cuales han venido siendo notificadas o informadas en la presente administración, en algunos casos, en etapas muy avanzadas del proceso. Estos procesos, en especial aquellos que reclaman reparación directa e la entidad, generan pasivos contingentes que deberán provisionarse ante eventuales fallos adversos, que comprometen los recursos de la ESE CLINICA. Actualmente se viene adelantando acciones de organización y sistematización de la información jurídica con el propósito de establecer con certeza el monto de dichas acciones.

El listado de los procesos y sus pretensiones estimadas, superan los \$6.000 millones de pesos en el peor de los escenarios. La relación se muestra en tabla anexa.

De igual forma se dio inicio al respectivo reporte de la información de los procesos jurídicos de la institución, a través de los aplicativos dispuestos por la Superintendencia de Salud y el Ministerio de la Protección Social, en cumplimiento de la Circular C-049 y el Decreto 2193 respectivamente. La Relación registrada se adjunta en documento anexo.

Finalmente, el desarrollo contractual reportado se encuentra relacionado en documento adjunto.

## PROYECTOS

Entre los proyectos más importantes que vienen adelantándose en la ESE Clínica de Maternidad se encuentran la asesoría y apoyo técnico que brinda el ministerio de la Protección social en nuestra institución, con el propósito de adelantar el proceso de acreditación y fortalecer el servicio de apoyo farmacéutico de la clínica, así como el proceso de rediseño estructural y funcional de la ESE CLINICA, con el apoyo del Arq. Amedeo Vita, enviado por el Ministerio de la Protección social. Entre los aportes más relevantes se encuentran:

- Generar conciencia en cada uno de nuestros trabajadores de la importancia de garantizar el respeto, oportunidad y seguridad en la atención de los servicios que presta la institución, integrando en estos su proyección como usuarios
- El servicio farmacéutico paso de nivel ACEPTABLE con un 49.5%, a nivel SATISFACTORIO con un porcentaje de cumplimiento del 81%, producto del acompañamiento por parte del ministerio en el Programa de reorganización, rediseño y modernización de las redes de prestación de servicios de salud en 50 IPS del país
- Institucionalización de jornadas semanales de socialización y ajustes de los procesos, identificando factores críticos de éxito y acciones preventivas
- Identificación del estado actual de nuestra institución con respecto a los estándares de acreditación en la autoevaluación realizada
- Formulación de los planes de mejoramiento de las oportunidades de mejora definidas en la autoevaluación
- Hoy se encuentran elaboradas las guías de manejo de las quince (15) principales patologías atendidas en nuestra institución y están en proceso de divulgación y socialización
- Fortalecimiento en la recolección y análisis periódico de los indicadores de gestión por servicios.
- Elaboración del diseño de la infraestructura de la institución para realizar las mejoras necesarias, con el propósito de brindar seguridad y comodidad a los pacientes, contando con la participación del Arq. Amedeo Vita del Ministerio de la protección social.
- Formación a quince (15) funcionarios en las estrategias de capacitación desarrolladas en el proyecto (Diplomados y videoconferencias)

## ANEXOS

1. Cálculo De Indicadores De Gestión Directiva Y Estratégica
  - 1.1 Equilibrio Financiero Operacional Ajustado
  - 1.2 Equilibrio O Déficit Presupuestal
2. Balances Y Estados Financieros
3. Reporte De Entrega De Informe Decreto 2193 / 04
4. Calificación De La Gestión Del Control Interno
5. Relación De Procesos Jurídicos Reportados
6. Informe De Indicadores De Calidad
7. Certificado De Monto De La Deuda De Salarios Superior A Un Mes (Rev. Fiscal)
8. Certificado De Monto De La Deuda aportes a seguridad social (Rev. Fiscal)
9. Certificado De Monto De La Deuda de parafiscales (Rev. Fiscal)
10. Informe de accidentes de trabajo gestionados
11. Monto de la deuda contratistas o terceros superior a un (1) mes (Rev. Fiscal)
12. Informe de novedades en la planta de cargos
13. Reporte de ejecución presupuestal
14. Reporte de indicadores de producción Dec. 2193/04
15. Reporte de contratación Dec. 2193/04
16. Reporte de cartera por deudor Dec. 2193/04
17. FORMATO DE PLAN DE MEJORAMIENTO CON ENFASIS EN ACREDITACION  
GRUPO DE ESTANDARES: ESTANDARES DE DIRECCIONAMIENTO